

Anlage 4.1.1. Business-Plan

FFHG Projekt Runway Shanghai Yiqian Trading Company Ltd.

Fair-Deal Business-Plan

Sozialverträglicher Turn-Around und Expansion des Flughafens Frankfurt-Hahn

Überarbeitung im Rahmen der Verfahrensregelung gemäß Prozess Letter 2, 31.Mai 2016

Basiert auf dem Business-Plan vom 8. April 2016.

2 Seite

Inhaltsverzeichnis enthält insgesamt 14 Punkte auf 80 Seiten niedergeschrieben

Seite 4 beginnt

Investor strategische Geschäftspartner Shanghai Yiqian Trading Company Ltd

Gehört zu 51 Prozent des Herrn Zhoqing und zu 39 Prozent der Frau Wu Zhanqing und zu 10 Prozent dem ehemaligen Banker Kyle Wang. SYT gehört zu den größten international tätigen Handels- und Logistikunternehmen in Shanghai. Yangtze River Express. Eine führende global tätige chinesische Fracht Luftfahrt-Gesellschaft beabsichtigt das Projekt zu unterstützen. Dieser hat in der neueren Vergangenheit seine Flüge nach und von Flughafen Frankfurt-Hahn gestrichen dennoch dank der Initiative von Dr. Yu Tao Chou plant die Gesellschaft zum Flughafen-Hahn zurückzukehren falls er mit seinem Angebot für die 82,5 Prozent Anteile FFHG Bieterverfahren Erfolg haben wird.

Anlage. Die Absichtserklärung

Yangtze River Express vom 18. November 2015 sowie Comfort Letter vom 20. Mai 2016.

Die Yangtze River Express Shanghai gehört mittlerweile vollständig 100 Prozent zur diversifizierten Global Fortune 500 HNA Gruppe, Umsatz ca. 180 Mrd. €)

Die verbunden Geschäftsfelder Luftfahrt, Passagiere und Fracht, Transport einschließlich Flughafenbetrieb- und Management, Logistik, Flugzeug- und Containerleasing, Immobilienentwicklung, Besitz und Verwaltung, Touristik sowie Hotel und Gaststättengewerbe.

(Die Absichtserklärung vom 18. November befindet sich in der Unterlage, die vom 20 .Mai 2016 aber nicht.)

Der Investor und sein gesetzlicher Vertreter, Dr. Shou, der langjährige Geschäftsbeziehungen zu Boeing pflegt, sind sehr zuversichtlich, dass

1. Durch SYTs langfristige Geschäftsbeziehungen zur Global 500 China Constructing Group, der größte Baukonzern und führende Immobilienverwalter Chinas, deren Tochtergesellschaft die China State Construction Engineering Corporation (CSCEC) an der Shanghaier Börse notiert ist und zu deren entwickelten und abgeschlossenen Projekten unter anderem Großflughäfen und bekannte Bürotürme gehören. Und
2. Durch die Geschäftsbeziehungen des Investors und Dr.Chou, zu Führungskräften von Unternehmen der Global Fortune 500 HNA Gruppe, eine gegenseitig vorteilhafte Kooperation zwischen diesen strategischen Geschäftspartnern koodiniert wird, und zwar unter der visionären Führung von Dr. Chou im Rahmen seiner HHN Agenda 2020 Strategic Marketing Initiative, die das Ziel setzt, vier oder mehr führende international tätige chinesische Frachtfluggesellschaften bis zum Jahre 2020 nach

Frankfurt-Hahn zu bringen, um den vorgeschlagenen flexiblen sozialverträglichen *Fair Deal und Investmentplan* zu realisieren.

Strategie und Geschäftsmodell: Die Vision des Investors ist es, in den nächsten zehn Jahren, erfolgreich eine sozialverträgliche Sanierung, Neuausrichtung und Ausbau des Flughafens umzusetzen. Die Mission besteht darin, dass enorme Synergiepotenzial in Einklang mit den langfristigen Zielsetzungen des offiziellen, gemeinsamen verabschiedeten „EU China 2020 Strategic Agenda Cooperation“ aus der Kombination von Standortvorteilen inmitten der „Blue Banana-Region“, die von Mailand und Turin bis nach London reicht und der chinesischen Logistik-Strategie für Europa „One belt, one road“ zu realisieren. Gemäß dem Base-Case des Geschäftsmodells ist vorgesehen,

1. *Scar-Erträge* zu realisieren, durch die Verdopplung der Frachtflüge-Kapazitäten auf 1,2 Mio. t im Jahr und zwar dadurch, dass der Investor Yangtze River Express zurück bringt - sowie erfolgreich die Strategie der Agenda 2020 Strategic Marketing Initiative zur Gewinnung von 2-3 Luftfahrtgesellschaften der Sky Team Cargo Allianz, ein Verbund von Frachtfluggesellschaften umsetzt.
2. Verbundeffekte zu realisieren, durch koherente Diversifizierung in vier Geschäftssegmente: Infrastruktur (z.B. Landebahn, Hangars etc.), Dienstleistungen, (Passagier- und Frachtabfertigung, Immobilienentwicklung und Verwaltung) Gewerbe-, Wohnen-, Gesundheits- und Bildungseinrichtungen, erneuerbare Energien zur Selbstversorgung von Strom. Die gegenwärtigen Wettbewerbsvorteile des 24/7-Betriebs und fehlende Beschränkungen in Zeitslots zusammen mit dem künftigen vorteilhaften Anschluss an die NATO-CEPS Flugbenzin-Transportpipeline schaffen einen großen Anreiz für alle asiatischen Fluglinien, insbesondere die chinesischen (einschließlich Taiwan), die unbegrenzten Zugang zu einem zentral gelegenen, kostengünstigen Verkehrsknotenpunkt in Europa benötigen und der darüber hinaus für den Start und die Landung von schwer beladenen Großraumflugzeugen geeignet ist.

Trotz schwieriger Rahmenbedingungen im Luftfahrt- und Wettbewerbsrecht bringt der innovative Investor in Zusammenarbeit mit der China Construction Gruppe, der HNA Gruppe und der Huawei Gruppe State of the Art Luftfahrtinfrastrukturtechnologie, und vor allem sein einmaliges Netzwerk aus belastbaren, persönlichen Geschäftsbeziehungen ein, um einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil sowie in dem Fracht- also auch in dem Passagiersegment des Flughafenbetriebs zu erzielen. In weiterem des Papierses heißt es: Die Sozialverträglichkeit ist ebenfalls durch die Bereitschaft Gewinnbeteiligung mit dem Land Rheinland-Pfalz (vorbehaltliche Verfügbarkeit von free cash flow) zu akzeptieren.

Flexibler Investitionsplan:

Drei Projekte in der Phase 1 (2016-2020) gehören zu dem unverzichtbaren Kernvorhaben. Der diesbezüglich gesamte Finanzierungsbedarf (ohne Ersatzinvestitionen in dieser Phase) dieser neuen Projekte, beträgt 56 Mio. Euro, die insgesamt mit staatlicher Investitionshilfe in Höhe von 22,5 Mio. Euro gefördert werden sollen und ermöglichen: die Erneuerung vorhandenen Sachanlagen (Terminals und Hangars), die Herstellung eines Anschlusses an die NATO-CEPS-Pipeline für Flugbenzin für zu Beginn (120-160 Tausend Tonnen Kerosin jährlich, 240 Tausend Tonnen bis 2020).

Die zwei Tanks zur Lagerung die Aufrüstung der Schwerlasttransportanlagen. Diese Investitionen werden nicht nur getätigt um Yangtze River Express Shanghai Mitglied der (HNA-Aviation Geschäftsmanagement) zurückzugewinnen, sondern in den Base-Case Szenarien auch eins bis zwei zusätzliche chinesische Luftfahrtgesellschaften nach Frankfurt-Hahn zu holen, die Mitglied der Sky Team Cargo Airline Allianz sind und bereits Leasingnehmer von Großraumfrachtflugzeugen von HNA-Gruppe sind

(hier Flugzeugfinanzierungsgesellschaft Tianjin Bohai Leasing). Abhängig von der Anzahl der zusätzlichen Fluggesellschaft und Kapazitätsauslastung (nicht Kernvorhaben in der Phase 1 sondern 10 Mio. Euro für den Aufbau einer Flugakademie (mit Studentenwohnheimen und Büroräumen) in Zusammenhang mit der APEX-Flightakademie in Taiwan und China Construction Groups Geschäftspartner, der HUAWEI Gruppe, ein global führender Telekommunikationstechnologie Hersteller, die, zusätzlich zur Fertigung von Flugzeugsteuerungsinstrumenten und Signalanlagen für Eisenbahn und Flughäfen, gegenwärtig Unterrichtstechnologie-Innovationsinitiativen in Deutschland unterstützt hinzu. Im Szenario des in der Base-Case High Diligence sieht der Investmentplan in Kooperation mit der China Construction Group fast 20 Mio. Euro in Immobilienentwicklungsvorhaben und Luxus Hotelprojekt (AU-Plan) in enger Abstimmung mit der örtlichen Touristikbranche investiert werden.

In der Phase 2 (2020-2024) wird geplant abhängig von der Kapazität und Auslastung (Anzahl der zusätzlichen Frachtfluggesellschaft), Infrastrukturinvestitionen in Höhe von 134 Mio. nicht nur für die Flughafen Expansion (zweite Start- und Landebahn) sondern auch in Segmenten zu investieren die zum Nutzen der sozialen Wohlfahrt Regionalgroßraum Hahn (Altenwohnheim) und ökologische Nachhaltigkeit (erneuerbare Energie/Fotovoltaik) sowie Transportinfrastruktur (BOT-Hunsrückseisenbahn) verwendet werden. Diese Projekte verursachen positive externe Effekte von Wachstum und Beschäftigung im Regionalgroßraum Hahn.

Insgesamt – der EU China Strategic Agenda 2020 Cooperation folgend – wird geplant, dass sowohl die Europäische Union als auch das Land Rheinland-Pfalz insgesamt 72,8 Mio. an Fördergeldern zur Verfügung stellt. Für

1. Staatliche Betriebshilfen von 25,3 Mio. zur Deckung operativer Verluste während der Sanierungsphase,
2. steuerfreie staatliche Investitionshilfe von 22,5 Mio. zur Finanzierung von Infrastrukturinvestitionen,
3. staatliche Aufwandsentschädigung von 25 Mio. Euro für die Erbringung von hoheitlichen Sicherheits- und Überwachungsleistungen für einen Zeitraum von 9 Jahren.

In Best-Case High Diligence Szenario (vier plus zusätzliche Fluggesellschaften) sieht der sozialverträgliche Fair-Deal flexible Investmentplan abhängig vom Erfolg bei der Umsetzung des Agenda 2020 Strategic Marketing Initiative die Nutzung von internen und externen Finanzierungsquellen in der Höhe von max. 215 Mio. für Sachlageninvestitionen (CAPEX) ohne es als Investitionen innerhalb des nächsten Jahrzehnts vor. In Best-Case Diligence Szenario (zwei zusätzliche Fluggesellschaften) beträgt die Investition in Kernprojekten 56 Mio. im Base-Case High ___Szenario (drei zusätzliche Fluggesellschaften summieren sich die neuen Investitionsaufgaben auf 106 Mio. Euro.